



# 107 年全國大專校院校長會議第一次籌備會議 會議紀錄



中華民國 106 年 7 月 4 日

# 107 年全國大專校院校長會議第一次籌備會議 會議紀錄

**時間:** 中華民國 106 年 7 月 4 日(星期二)14 時

**地點:** 教育部五樓大禮堂(台北市中山南路 5 號)

**主席:** 戴謙校長

紀錄:許雅琰

**出席:** 教育部技職司謝淑貞副司長、教育部技職司柯今尉專門委員、教育部技職司學校經營科陳玉君科長、教育部技職司學校經營科蔡紫芳承辦人、教育部高教司綜合企劃科陳淑芬助理研究員、科技部綜合規劃司研究發展科曾黛如科長、中華民國國立科技大學校院協會理事長廖慶榮校長、中華民國國立大學校院協會江若慧編審、中華民國私立科技大學校院協進會秘書長陳合成副校長、中華民國專科學校教育聯盟秘書長蔡培安主任

**列席:** 南臺科技大學許昇財主任秘書、賴明材教務長、秘書室郭俊麟主任、秘書室許雅琰組長

## 壹、主席致詞

謝謝各位撥冗前來參加 107 年全國大專校院校長會議第一次籌備會，107 年大專校院校長會議由私立科技大學校院協進會主辦，由本校承辦。今日原由唐彥博理事長主持，但唐理事長因另有要公無法前來，所以由本人主持。對於承辦此一會議，本校誠惶誠恐，深覺責任重大，會議辦理時值本校期末考週，但本校仍會全力辦好大會工作。大專校院校長會議是一年一度的聚會，除交流外，更希望能彙集學界意見來集思廣益，給教育部、科技部提供施政建言，產出具體且豐碩的成果。若各位對於會議有任何建議，請不吝提出，謝謝。

## 貳、謝副司長致詞

謝謝南臺科大戴謙校長，本次參與大會籌備的教育部同仁都是首次參與大專校院校長會議的籌辦，一樣以誠惶誠恐的心情來籌備。籌備的工作不容易，但有歷年來的經驗可以依循，但大會的主軸仍是討論的議題及內容。這一年來，教育部、政策以及大環境都有轉變，期望能夠透過這樣的聚會，來攜手產出對策，以面對未來的問題，讓教育部在未來的政策規劃上有所依據。籌辦會議的業務繁雜，教育部會提供行政支援，讓籌備工作順利進行。

## 參、報告事項

一、107 年全國大專校院校長會議由私立科技大學校院協進會主辦，由本校承辦。本校於今(106)年 1 月 12 至 13 日前往「106 年全國大專校院校長會議」觀摩大

會辦理情形並交接承辦任務，迄今已執行之籌備工作說明如下：

- (一)2月16日由本校盧燈茂副校長率領校內6位工作同仁前往106年承辦會議學校臺灣首府大學，拜會戴文雄副校長及籌辦會議各組同仁，交流討論大會承辦經驗。
- (二)於3月成立本校「107年全國大專校院校長會議籌備工作推動委員會」，完成校內跨單位合作團隊編組、任務分工，以及工作期程。
- (三)盤點本校所有場地，並按時程進行場地規劃。
- (四)與校外活動場地聯繫，已先行預定晚宴(雅悅會館)及住宿飯店(老爺行旅、成大會館)。
- (五)依據教育部蔡承辦人5月來電告知，部長指示應於大會前先辦理會前會，針對各校提案先進行討論。本案已列入規劃期程，會前會預定於106年12月辦理。

#### **主席補充報告：**

依今(106)年的經驗，部長希望可與各校針對提案及議題直接溝通，所以在會後另外召開會議討論未完成的提案討論。今年教育部傳達的訊息是部長要召開會前會，針對提案及議題先予以討論。剛剛司長前來關心大家時，本人也表示本校將在收集提案後，先進行整理，將類似提案整併、部分提案先以會簽方式處理，僅保留重要的議題在大會討論，提案討論在大會流程中不超過一小時。這樣先行處理提案的方式，請與會同仁再提供建議。

#### **肆、會議規劃簡報**

- 一、 規劃簡報由郭俊麟主任簡報107年全國大專校院校長會議實施計畫。
- 二、 南臺科技大學戴謙校長補充說明：
  - (一)晚宴及住宿地點在台南夢時代，即為南紡購物中心，與會人員用餐後可於購物中心內散步。
  - (二)本校校園共17公頃，無論是主會場、分組討論的地點及用餐地點都在3-5分鐘的步行範圍。主會場在學校禮堂，分組討論的地點在本校圖書館以及行政大樓，用餐地點在本校新建大樓。該棟大樓1-3樓提供本校師生生活機能，2樓有用餐地點，3樓有本校faculty club，可接待貴賓用餐，該場地也是本校辦理董事會的場地及董事會的辦公室。
  - (三)晚上用餐及住宿的地點距離學校約20分鐘的車程，南紡購物中心距離一號國道約15分鐘的車程，25分鐘可抵達台南高鐵站。另教育部、科技部及校長將入住老爺行旅，記者入住成大會館。
  - (四)預算部分副司長表示不在會內討論，再另外聯繫討論。
  - (五)會議規劃的主題是高教深耕，但高教深耕預計於今年年底定案，明年即開

始推動，所以在明年 1 月討論的時機點已經太遲，議題部分再請副司長及各位指正。另外會議議程規劃於兩日各辦理一場分組座談，第一場的分組座談規劃討論高教深耕，第二場則尚未規劃，期望科技部亦可以提供目前國家科技政策或新部長的規劃來做為議題。

#### 伍、提案討論

##### 一、案由:107 年全國大專校院校長會議舉辦日期預定為 107 年 1 月 18 日(星期四)及 1 月 19 日(星期五)，提請 討論。

說明:依往例，全國大專校院校長會議皆於一月底舉行，經與教育部及各協(進)會初步協商後，擬將大會訂於 107 年 1 月 18 日(星期四)及 1 月 19 日(星期五)，共兩日辦理。待日期確認後，擬函文總統府邀請總統蒞臨會議。

##### 討論意見:

###### (一)南臺科技大學許昇財主任秘書:

會議時間已與教育部及各協進會事先聯繫過，各單位皆已同意並預留時間。

###### (二)南臺科技大學戴謙校長:

僅剩科技部尚未確認時間，但初步看來也可配合，請曾科長協助連繫及預約長官行程。

決議:照案通過。

##### 二、案由:107 年全國大專校院校長會議實施計畫書(草案)，提請 討論。

##### 說明:

1. 107 年全國大專校院校長會議實施計畫書(草案)包含活動辦理前言及緣起、會議主題、內容、議程、預算及其餘相關規劃事項。
2. 依教育部 106 年 6 月 8 日金教字第 1060000333 號函及 106 年 6 月 20 日臺教技(二)字第 1060083567 號函指示，擬邀請加州州立大學系統校長 Dr. White 與舊金山州立大學校長 Leslie Wong 出席 107 年全國大專校院校長會議，並請加州州立大學系統校長 Dr. White 發表專題演講，本校業將 Dr. White 專題演講時間列入 1 月 19 日(星期五)上午 9:10~9:50 議程。
3. 另中華民國私立科技大學校院協進會擬建議邀請南華大學林聰明校長發表專題演講，講題暫定為「環境永續與心靈環保」，演講時間暫定為 1 月 19 日(星期五)上午 9:50~10:30。

##### 討論意見:

·南臺科技大學戴謙校長:

Dr. White 是加州州立大學系統的總校長，感謝教育部的邀請，目前演講排在 19 日(活動第二日)，另外私立科技大學校院協進會唐理事長擬邀請南華大學林聰明校長演講，請陳合成秘書長說明邀請南華大學林聰明校長演講事宜。

·**中華民國私立科技大學校院協會陳合成秘書長:**

首先代表唐理事長對戴校長領導的團隊致上謝意，唐理事長已經邀請南華大學林聰明校長演講，講題是「環境永續及心靈環保」。

·**教育部技職司謝淑貞副司長:**

請問這個場演講已經定案了嗎?因為部裡稍早有開過會議，我們希望能在大會中討論大家都想聽的議題以及演講，再從大家的意見中擇選講者或是議題。

·**中華民國私立科技大學校院協會陳合成秘書長:**

唐彥博校長已經邀請了林校長來演講。

·**南臺科技大學戴謙校長:**

關於邀請林聰明校長演講是唐理事長出國前交辦的，但 Dr. White 的演講是教育部以公文告知，目前看來唐理事長已經邀約了林校長，林校長也已給了講題。

·**中華民國專科學校教育聯盟秘書長蔡培安主任:**

希望主辦單位在分組討論的主持人中納入專科聯盟理事長擔任主持人，本聯盟理事長在今年的大學校長會議中有擔任提案討論的主持人，希望今年亦可比照辦理。

·**南臺科技大學賴明材教務長:**

目前規劃僅有四個議題，所以只邀請四大協進會的理事長擔任主持人，若是議題有增加就可邀請黃理事長擔任主持人。

·**中華民國專科學校教育聯盟秘書長蔡培安主任:**

本聯盟雖然學校數較少，但仍希望能夠參與，如果有機會請讓我們擔任議題二的主持人。

·**南臺科技大學戴謙校長:**

目前仍須視議題的情形決定，如果黃理事長這邊有議題，就可以請聯盟理事長擔任主持人。

·**教育部高教司綜合企劃科陳淑芬助理研究員:**

可從專題演講或幾個分組議題以分工方式決定主持人，不一定是在分組座談內擔任主持人。

·**教育部技職司謝淑貞副司長:**

可視整個會議需要多少位主持人，讓各協會分工擔任主持，並非設定特定議題由聯盟主持，或者也可擔任其中一場專題演講的主持人，幕僚單位應可讓專科

聯盟來參與。

·南臺科技大學戴謙校長:

因主辦單位為私立科技大學校院協進會，多數的場次都是由唐理事長來主持。僅在分組討論的部分由各協進會理事長擔任主持人，依目前的規劃每個協進會理事長可主持一輪，但若要每位都主持兩輪就不一定可行。

·中華民國專科學校教育聯盟秘書長蔡培安主任:

目前的規劃是兩天的分組討論都由四大協進會的理事長來主持，希望有機會可以參與主持。

·南臺科技大學戴謙校長:

因場次數量的原因，無法提供均等的機會給各個協進會主持，但是只有主持一場也可接受嗎?

·中華民國專科學校教育聯盟秘書長蔡培安主任:

至少應有一場。

·教育部技職司謝淑貞副司長:

請再與唐校長再協調一下，目前唐校長的分工也比較重。

·南臺科技大學戴謙校長:

這些事情都應事前溝通，包含邀請林校長來演講，本校與教育部都不清楚狀況，事前也沒有告知。專科聯盟現在提出來，讓本校知道，同時專科聯盟也同意至少有一次就好，狀況就單純許多。這件事情請授權承辦單位來處理，我們將與專科聯盟保持聯繫。

·教育部技職司學校經營科陳玉君科長:

今(106)年大學校長會議在第一天及第二天都有分組討論，而主題也有所區隔。107年大學校長會議第一天的分組討論是討論高教深耕的四個面向，是否先討論分組討論一及分組討論二的區隔為何?如果沒有這麼多的議題要討論，可否精簡分組討論一而改成專題式的演講，分組討論二為議題的討論。因為高教深耕明年就要開始執行，明年討論的效益就沒有那麼強。

·南臺科技大學戴謙校長:

高教深耕這個議題延到明年才討論的確太遲，且分組討論尚未納入科技部的議題。

·教育部技職司謝淑貞副司長:

明年討論高教深耕已經有些過時，這邊有幾項議題可列入討論:

- (1) 前瞻計畫的部分，如何爭取優秀的人才。
- (2) 不辦系所評鑑後，系所如何做自我品保機制?
- (3) 我們正在推動的 RSC(Research Service Company 小型技術研發服務公

司)，學校端如何凝聚？

有很多的策略是學校會面臨到的，都可當成議題；有幾個議題是因上一次校長會議後，政策上及時空背景有所轉換，需要拋出來集思廣益，做未來方向的思考。類似這樣的幾個議題可列入討論，議題多的話也可分成兩場，議題少的話可把主軸時間拉長，另再加入高教司、科技部的議題來做探討。

·南臺科技大學戴謙校長：

除 RSC 是很好的議題外，如何增加博士班學生的就業機會？或是如何用 R&B 協助台灣的中小企業，都是非常不錯的 topic。這些議題科技部、教育部及經濟部都可一起來討論。

·中華民國國立科技大學校院協會理事長廖慶榮校長：

- (1) 場次部分應視有幾個適合的議題，再來討論分組。
- (2) 分組討論應放在活動第二天，因第二天有分組報告和綜合座談，這樣沒有參加某一組的校長，也可聽到其他組的結論，部長也可以做回應。
- (3) 第一天不一定安排分組討論，也可安排專題演講，至於要分幾個場次，就依我們可以邀請幾個適當的講者、有幾個適當題目，來聽這些講者的發表。所以無需先設定分組。
- (4) 第二天的分組可依副司長的建議，適合科技大學的就請科技大學主持，適合一般高教的就請一般高教主持，如果沒有分到 4-5 組，也可安排雙主持人或是與談。
- (5) 所有的分組、演講都還是要回歸到會議主題，所以還是應依議題、講者來分場次，今天會議所提的建議都還是保留，而非定案，在籌備上才不會有太多限制。

·南臺科技大學戴謙校長：

請科技部亦協助提供意見，目前僅聚焦在科技部，也應徵詢科技部或是經濟部的建議。

·中華民國國立科技大學校院協會理事長廖慶榮校長：

建議教育部邀請國外頂尖大學的校長來演講，此次安排的 California State University 是以教學為主，也可邀請相對的一所歐洲或是日本頂尖的大學校長來平衡，讓頂大的學校有所學習。

·南臺科技大學戴謙校長：

廖校長的建議很好，但實際上 Dr. White 其實是剛好這個時段來訪，所以邀請他來演講，但邀請講者要視部裡的經費如何支應。

·中華民國國立科技大學校院協會理事長廖慶榮校長：

若第一天是安排多個演講，可將林校長的演講移過來。再邀請歐洲、日本或是

新加坡頂尖大學的校長來演講，因時間還有半年，邀請講者應該都會獲得同意。

·教育部技職司謝淑貞副司長:

如果是近一點國家的校長，travel expense 較低，經費上比較可行。

·教育部高教司綜合企劃科陳淑芬助理研究員:

針對議程的建議，高教司希望能在議程中安排 20 分鐘針對高教鬆綁的業務報告。高教司尊重學校規劃的會議主題，但根據這兩年辦理的經驗，主題要透過專題演講到分組聚焦，最好能夠有案例分享，提供給學校作為交流。

·教育部技職司謝淑貞副司長:

仍應先確定本次會議主題的 slogan 來定調，再來挑選議題或是何種方式辦理。

·南臺科技大學戴謙校長:

在大學校長會議 highlight 高教鬆綁確實是不錯的訴求，但是依流程很難撥出 20 分鐘來業務報告。

·科技部綜合規劃司研究發展科曾黛如科長

- (1) 第一天規劃了兩位部長演講，第二天規劃了兩位校長演講，演講安排非常多場。建議第一天安排教育部和科技部的業務報告，時間各 20-30 分鐘。
- (2) 大學校長會議的議題應該是 bottom up，應以各大學、協進會及各聯盟想了解的議題為主，科技部當然可以提供意見。
- (3) 一天的分組資料很多，可以將第一天的分組移到第二天，讓議題多樣性，但還要回歸會議主軸，並讓其他的分組討論契合主題。

·教育部技職司謝淑貞副司長:

事實上部長演講就是業務報告。

·教育部高教司綜合企劃科陳淑芬助理研究員:

高教司需要另外的時段做高教鬆綁的業務報告，另外建議保留部長的演講。

·南臺科技大學戴謙校長:

高教司要做高教鬆綁的業務報告沒有問題，但是流程如何安排就是另一回事。大學校長會議安排部長演講已行之多年，請學者專家演講也是慣例，今年邀請的是 Dr.White。而另外唐理事長建議邀請林聰明校長，這部分我們還是尊重。目前可調配的時間僅剩兩個分組討論，分組討論不一定要四個分組，可保留一個時段讓高教司做高教鬆綁的報告，13:20-14:20 可保留給高教司，其他時間(60 分鐘)還是排分組討論。

·教育部技職司學校經營科蔡紫芳承辦人:

今(106)年只有一次分組討論，安排在第二天，今(106)年是把時段分成三個 20 分鐘演講，所以我們也可照樣安排，高教鬆綁排 20 分鐘，另外兩個 20 分鐘安



排另外的專題演講，只保留一個分組討論，這樣也可把會議主軸留在主會場，不用請各個校長前往不同的場地。

·南臺科技大學戴謙校長:

現在建議只留一個分組討論，因曾科長建議會議應該 bottom up，聽聽基層的聲音，所以仍應保留分組討論，讓大家表達意見，如果一定要兩個分組，那就切個時間給高教司做高教鬆綁業務報告。

·教育部技職司柯今尉專門委員:

若議題要 bottom up，建議透過學校及各協進會蒐集各校建議討論的議題，由南臺科大彙整，部裡再做討論。高教鬆綁建議規劃在某一組討論的子題，非全體與會人員一起。包括林聰明校長的演講，或是廖校長建議的鄰近國家頂尖大學校長的演講，都可安排在第二天，第二天就有兩個外國學校校長的分享，第一天有教育部和科技部的專題演講，也就是業務報告。先蒐集議題再做整理，較能夠聚焦。

·南臺科技大學戴謙校長:

唐理事長今天沒有出席會議，我們無法討論林聰明校長的演講，若是此案能溝通，可請廖校長協助邀約鄰近國家的講者。另外，可於分組討論內規劃出 20 分給高教司做高教鬆綁的業務報告，安排兩天都有 60 分鐘的分組討論。討論的議題則視各協進會收集的資料，請各協進會協助蒐集議題及 slogan，由本校來彙整。各場次主持人將視議題安排，若協進會或聯盟沒有輪到擔任主持人也請體諒，或者可安排 co-chair 或是與談，請同意授權承辦單位辦理。也請教育部或科技部調查是否有議題須 highlight，這樣就會有很多的資料進入承辦單位，承辦單位再與蔡小姐聯繫，請蔡小姐與長官溝通，在八月底前完成此項工作。本校將會把本日的會議紀錄發給大家，請大家看是否有疏漏之處。

·中華民國國立科技大學校院協會理事長廖慶榮校長:

去年會議籌辦時，有成立一個 Line 群組。

·南臺科技大學戴謙校長:

今年的承辦單位也成立一個籌備大學校長會議的群組，邀請協進會(也就是今天與會的人員)加入，以利溝通。

·中華民國私立科技大學校院協進會陳合成秘書長:

剛剛唐理事長來電，告知已經邀約林聰明校長於大學校長會議上演講。

·南臺科技大學戴謙校長:

只能取消邀請國外頂尖大學校長的演講，希望明年的承辦單位能夠辦理。

·教育部高教司綜合企劃科陳淑芬助理研究員:

請各個協進會蒐集議題要宏觀，不要聚焦於某個學程，這部分要請大家多幫忙。

**決議：**

1. 會議兩天皆安排分組討論，並於分組討論內分出 20 分鐘給高教司做高教鬆綁的業務報告。
2. 大會主軸、討論議題、講者、slogan 則請各協進會提供意見，再由承辦單位進行資料彙整，請於 8 月底前完成。
3. 承辦單位視議題多寡安排議程及主持人，由各協進會及聯盟理事長輪流擔任，若無輪到主持工作，也請諒察。會議可安排雙主持人或與談人，讓各個協進會都有機會參與。
4. 請教育部、科技部調查是否有議題須於大會上報告，再將資料交予承辦單位彙整。
5. 成立 107 年大學校長會議籌備工作小組 Line 群組，請今日與會的成員加入。

三、案由：有關委請指導單位教育部、科技部、與協辦單位各協(進)會及聯盟襄助分工事務與辦理時程規劃案，提請 討論。

說明：107 年全國大專校院校長會議，除由本校負責承辦會議事務外，另請指導單位及協辦單位提供協助，相關協助事務及辦理時程規劃。

**討論意見：**

·南臺科技大學秘書室郭俊麟主任：

根據剛剛的討論，擬新增在八月底前完成收集各協進會的議題及 slogan 的工作事項。

·南臺科技大學戴謙校長：

部長希望各校的提案不要在校長會議中占用太多時間，提案最好在 12 月前全部結案，除非提案有共通性或重要性需在全國大學校長會議內討論，才將提案提到會議中，討論時間也不要超過一小時。承辦單位需於 12 月底完成彙整及篩選的提案工作，送交教育部，再請部長或是其他長官主持會議。

·南臺科技大學賴明材教務長：

依據本會議資料「指導單位、承辦單位與協進會分工事務與辦理時程規劃表」的第六項，10 月就須開始蒐集資料。

·教育部技職司謝淑貞副司長：

若 10 月就開始蒐集資料，部裡收到後也會稍微整理，將提案分幾個層面，將相近的加以彙整，送交業務單位或科技部回應，回應之後由部裡召開會議。依往例在開校長會議之前教育部都會先辦理內部會議，但部長希望能夠與各

個學校面對面溝通，辦理一個時間較長的正式會議，不佔用大學校長會議的時間。若是於會前會內對於提案回應 ok、或無法立即解決，就無需再提到校長會議。若提案是一個通案性或是需要讓媒體協助我們報導的，就可提到大學校長會議。

·教育部技職司柯今尉專門委員:

- (1) 各縣市教育局長會議的辦理情形是先由各縣市提案，承辦單位先把提案分給相關的業務單位說明，再把說明回應給提案的縣市。提案縣市若是認為說明已經回答疑慮，便可撤案，提案的數量就可少很多。其餘的提案就會先召開會前會，把提案的縣市找來做當面會商，若各縣市仍堅持要提到局長會議再提案，到此一階段提案的數量就會減到最少。我們的作法可參考局長會議的做法:業務單位先回應給各個學校，學校滿意即可撤案；不滿意的再提到會前會，邀請提案單位來會商當面溝通，仍不滿意的再提到校長會議，提案的數量就會相對減少。
- (2) 項次三:邀請中央機關首長(含主管)出席事宜，其實目前已經與教育部的部次長做預約，再麻煩科技部的科長回部內預約部長及司長的時間，所以項次三在 7 月就可完成。
- (3) 項次五:召開本大會第二次籌備會，應於 9 月就召開。
- (4) 項次七:邀請安排活動項目之演講人及引言人，因 8 月底已請協進會提供建議及引言人，邀請的部分請南臺科大到 9 月或 10 月定案後再去邀請。
- (5) 項次六:彙集校長會議討論提案，請在 10 月中就彙整完成，送教育部請各單位回應，再回給各個學校。若學校不接受回應，再將提案送到 12 月的會前會，
- (6) 項次十一:召開提案討論會前會，會前會應由教育部和科技部一起召開，但還是要請南臺科大籌辦，五大協進會應邀與會，再請提案學校參加。

決議:

1. 各業務單位是否有困難，若無則依本次會議討論修正。請於八月底就請各協進會提出議題、slogan、推薦演講人。今日會議紀錄將會送給與會人員，若有與今天討論的內容不一致的地方，請提出來讓承辦學校修正。
2. 修正指導單位、承辦單位與協進會分工事務與辦理時程規劃表:
  - (1) 項次三:邀請中央機關首長(含主管)出席事宜，將教育部及科技部邀請部長、次長及司長等時程修正為 106 年 7 月完成。
  - (2) 項次七:邀請安排活動項目之演講人與引言人，將教育部、科技部及五大高等教育協進會協助推荐演講人與引言人的工作時程修正為 106 年 8 月。

- (3) 項次十一:召開提案討論會前會，將教育部及科技部工作事項改為召開籌備會，南臺科技大學工作事項改為籌辦會前會。
  - (4) 另新增五大高等教育協進會議題、口號及推薦演講人的工作項目，工作時程修正為 8 月底完成。
3. 各校的提案擬於 9 月開始收集，10 月中完成提案彙整，類似的案件先予以併案，並先送交教育部或科技部，請兩部將提案轉給業務單位回應，若提案單位接受回應即可撤案，若不同意再送提至 12 月辦理的會前會。若提案為通案性需討論或需要讓媒體協報導的，再提到大學校長會議內討論。提案討論的時間以不超過一小時為原則。

#### 陸、謝副司長結語

謝謝南臺科技大學，行政事務很難人人滿意，請大家協助配合，主持人議題請與專科聯盟的黃校長報告，會議時程的安排就以全部人都參加為原則，若有需要部裡協助的部分，請與教育部二科科長聯繫，再次謝謝校長。

#### 柒、臨時動議(無)

捌、散會:15:50